

Протокол рабочего совещания с руководителями образовательных организаций г.Уварово

04.09.2020

14:00

Присутствовали: Н.А.Нечаева, Ю.А.Алферьева, Е.Ф.Филитова, Е.А.Кудрявцев, Е.Н.Туева, Н.В.Шарова, И.В.Осотова, Н.А.Чурикова, Е.В.Уварова.

Вела заседание: Н.А.Нечаева.

Повестка дня:

1. Об итогах реализации в 2019-2020 учебном году муниципальной программы «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и функционирующих в сложных социальных условиях на 2018 - 2022 годы» на муниципальном уровне.
2. Об итогах реализации в 2019-2020 учебном году муниципальной программы «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и функционирующих в сложных социальных условиях на 2018 - 2022 годы» на школьном уровне.

Выступили:

По первому вопросу:

Ю.А.Алферьева, которая рассказала об итогах реализации в 2019-2020 учебном году муниципальной программы «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и функционирующих в сложных социальных условиях на 2018 - 2022 годы» на муниципальном уровне.

1. Подготовительный этап.

1.1. Создание организационной инфраструктуры проекта, обеспечение кадровой поддержки:

В августе 2019 года был подписан договор сотрудничества с Многопрофильным кадетским корпусом г. Тамбова на 2019-2020 учебный год.

В октябре, апреле 2019 года проведены совещания по совершенствованию оплаты труда педагогических работников. 100% работников Уваровского кадетского корпуса работают по договору с элементами эффективного контракта.

1.3. Разработка финансового механизма реализации проекта:

В качестве решения приоритетной задачи по улучшению условий оказания качественных услуг образования Уваровский кадетский корпус включен в Федеральную программу «Организация новых учебных мест».

2. Реализация мероприятий программы.

1.1. Мероприятия, направленные на работу с педагогическим составом школы:

Приказом отдела образования от 18.01.20 № 14 «Об утверждении плана мероприятий методического фестиваля в ОО г.Уварово». В рамках реализации плана с февраля по март 2020 года проходил городской методический семинар: открытые уроки, открытые заседания МО, предметные недели.

В соответствии с планом курсовых мероприятий ТОИПКРО направлено в 2020 году 30 педагогов кадетского корпуса на повышение квалификации и профессиональную переподготовку.

1.2. Мероприятия, направленные на работу с родительской общественностью:

В феврале 2020 года в Уваровском кадетском корпусе организован День открытых дверей работа муниципального родительского клуба.

С ноября 2019 года по февраль 2020 года в школах города была организована работа с родителями по контролю за безопасным нахождением детей в сети интернет.

24 ноября 2019 года проведено общегородское родительское собрание «Воспитание как один из важных аспектов социализации личности в современном мире» - о важности совместной работы школы и родителей по образованию и воспитанию подрастающего поколения.

Обеспечивается максимальная открытость школы для родителей через сайт организации, через электронный ресурс «Дневник.ру».

2.3. Мероприятия, направленные на работу с обучающимися:

Разработаны меры по расширению возможностей школы в использовании дополнительных ресурсов времени для занятий с учащимися:

- в августе была организована кадетская смена в загородном летнем лагере «Кристалл»;
- обучающихся школы приняли участие в региональных конференциях «Путь в науку», «Первые шаги в науку», «Моя земля, мои земляки...», «Грани творчества»;
- организация школьного и муниципального этапов Всероссийской олимпиады школьников.

По второму вопросу:

Е.А.Кудрявцев, который рассказал об итогах реализации в 2019-2020 учебном году муниципальной программы «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и функционирующих в сложных социальных условиях на 2018 - 2022 годы» на школьном уровне.

Целевые показатели эффективности реализации муниципальной программы повышения качества образования в школах Уваровского района Тамбовской области с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2018-2024 годы

№	Наименование показателя	Единица измерения	2018		2019	
			план	факт	план	факт
1	Доля выпускников, не получивших аттестат об основном общем образовании, в общей численности выпускников города Уварово	%	0	0	0	0
2	Доля выпускников, демонстрирующих положительную динамику среднего балла ОГЭ по русскому языку, в общей численности выпускников города Уварово	%	25	25	50	50
3	Доля выпускников, демонстрирующих положительную динамику среднего балла ОГЭ по математике, в общей численности выпускников города Уварово	%	25	25	50	50
4	Доля выпускников, не получивших аттестат о среднем общем образовании, в общей численности выпускников города Уварово	%	0	0	0	0
5	Доля выпускников, демонстрирующих положительную динамику среднего балла ЕГЭ по русскому языку, в общей численности выпускников города Уварово	%	25	25	25	25
6	Доля выпускников, демонстрирующих положительную динамику среднего балла ЕГЭ по математике, в общей численности выпускников города Уварово	%	25	25	25	25
7	Доля обучающихся, демонстрирующих высокие результаты обучения по итогам учебного года (обучающиеся на «4» и «5»), в общей численности обучающихся города Уварово	%	30	30	30	30
8	Доля обучающихся, находящихся на разных формах учета (группа риска), в общей численности обучающихся города Уварово	%	4	4	4	4
9	Доля обучающихся, состоящих на разных формах учёта и охваченных в каникулярный период разными формами организованного отдыха и трудовой занятости, в общей численности обучающихся группы риска	%	100	100	100	100

10	Доля обучающихся, являющихся победителями и призерами региональных и всероссийских конкурсов различной направленности, в общей численности обучающихся целевой группы школ	%	20	20	25	25
11	Удельный вес численности педагогических работников, повысивших свою квалификацию, в общей численности педагогических работников целевой группы школ	%	90	90	100	100
12	Доля педагогов в возрасте до 35 лет от общей численности педагогических работников целевой группы школ	%	9	9	9	10
13	Доля педагогических работников, прошедших обучение и курсовую подготовку для работы с детьми с разными образовательными потребностями, от общей численности педагогических работников города Уварово	%	2	2	4	4
14	Доля детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в организациях различной организационно-правовой формы и формы собственности, в общей численности обучающихся целевой группы школ	%	70	70	75	75

Первый этап (первый год реализации) – организационный - поисково-теоретический:

- изучение и анализ состояния проблемы в теории и практике управления;
- осмысление методологических и теоретических основ исследования;
- определение проблемного поля в деятельности Уваровского кадетского корпуса по теме исследования.

Организационный этап включал создание всех необходимых условий для реализации Программы в условиях современной модели школьной организации: научно-методических (подготовка и адаптация методик, анкет и др.); мотивационных (моральное стимулирование деятельности педагогов, улучшению состояния социально-психологического климата коллектива).

- развитие системы поддержки детей с ярко выраженными способностями;
- совершенствование педагогического состава;
- сохранение и укрепление здоровья школьников;

Согласно разработанному комплексу мер («дорожная карта») работа ведется по четырем основным направлениям («приоритетам»).

Приоритет 1. Улучшение предметных результатов.

В 2019-2020 учебном году проводилось нормативно-документальное и методическое обеспечение деятельности Уваровского кадетского корпуса по улучшению предметных результатов, были внесены изменения в образовательную программу в соответствии с ФГОС ООО.

Проведена разработка мер стимулирования и мотивации педагогов на использование методик улучшения предметных результатов.

Приоритет 2. Формирование системы дополнительного образования и внеурочной деятельности военизированной направленности.

Обеспечено нормативно-документальное и методическое обеспечение деятельности, проведена разработка и утверждение программ дополнительного образования военизированной направленности:

- «Военный духовой оркестр».
- «Юный радиоспортсмен».
- «Ансамбль барабанщиц».

В ряд программ внеурочной деятельности внесен военизированный компонент:

- «Средневековье».
- «Клуб лингвистов».
- «Основы военной службы».

Приоритет 3. Повышение качества педагогической деятельности.

Педагогические работники получают грамотную методическую помощь по ознакомлению с сущностью метода – управление по результатам (по целям). Принципы управления по результатам:

- система управления должна обеспечивать достижение всех целей и задач организации;
- каждый руководитель, от высшего до первого уровня, должен иметь четкие цели в рамках возложенных на него обязанностей;
- цели и задачи всего коллектива согласуются, и в соответствии с этим организуется работа по их выполнению;
- администрация и педагогический коллектив совместно формируют функции и добиваются их выполнения путем взаимных консультаций.

В планирование включены: определение целей, задач, содержание деятельности всех участников образовательного процесса:

- педагогов через педагогический, методический совет;
- родителей (законных представителей) через Попечительский совет, родительский комитет, родительские собрания.

В рамках данной подпрограммы в августе 2019 года был подписан договор сотрудничества с Многопрофильным кадетским корпусом г. Тамбова на 2019-2020 учебный год.

Поэтому в рамках сетевого взаимодействия были запланированы совместные он-лайн семинары, видео-уроки. Уваровский кадетский корпус информационно обменивается с Тамбовским корпусом ресурсами (находками, идеями, способами деятельности), то есть обмениваются именно тем, что составляет школьную уникальность.

За 2019-2020 учебный год проведен ряд мероприятий в рамках методических недель в кадетских корпусах с онлайн трансляцией или просмотром видеозаписей.

Особое значение для нашего кадетского корпуса имеет обмен опытом по подготовке к Государственной итоговой аттестации. В Концепции развития математического образования, которая была принята 24 декабря 2013 года, отмечено: «Изучение математики играет системообразующую роль в образовании, развивая познавательные способности человека, в том числе к мышлению, других дисциплин».

Проводится работа с одаренными детьми. Совместная подготовка участников Всероссийской научно-исследовательской конференции «Науки юношей питают...» (г.Вологда) среди кадетских корпусов неизменно дает положительные плоды. Ежегодно учащиеся Уваровского кадетского корпуса занимают призовые места на данной конференции.

В прошедшем учебном году учащиеся Уваровского кадетского корпуса успешно выступили на региональных конференциях «Путь в науку», «Первые шаги в науку», «Моя земля, мои земляки...», «Грани творчества».

В результате повысился уровень использования внутренних методических ресурсов образовательного пространства. Есть и конкретные результаты. В отчетном учебном году количество призеров регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников увеличилось по сравнению с прошлым годом в 3 раза.

Приоритет 4. Сотрудничество с родителями и общественностью.

Без участия родителей в организации учебно-воспитательного процесса невозможно достичь высоких результатов. Поэтому работа по обеспечению активного участия родителей и родительской общественности в управлении школой занимает в воспитательной системе школы важное место.

Процесс взаимодействия семьи и школы направлен на активное включение родителей в учебно-воспитательный процесс, во внеурочную и досуговую деятельность, сотрудничество с детьми и педагогами.

В Уваровском кадетском корпусе организованы неформальные творческие группы из числа педагогических работников, родительской общественности.

Увеличено количество договоров с предприятиями и организациями, в основе которых активное взаимодействие и сотрудничество: проведение экскурсий, профессиональных проб, творческих конкурсов, встреч, «диалогов» с представителями разных профессий и др.

Только в тесном сотрудничестве с родителями и общественностью возможны перспективы для стабилизации и развития образовательной системы.

В результате реализации программы в 2019-2020 учебном году, были получены следующие *исследовательские продукты*:

- Нормативная база.
- Методическая основа деятельности по данному направлению работы.

Решили:

1. Информацию докладчиков принять к сведению.
2. И.В.Осотовой, Е.Ф.Филитовой оказывать методическую помощь при реализации программы.
3. Е.А.Кудрявцеву наладить более тесные контакты с другими ОУ, имеющими военизированное направление деятельности, расширить участие в мероприятиях различного уровня.

4. И.В.Осотовой, Е.Ф.Филитовой принять меры по привлечению образовательных организаций, демонстрирующих высокие результаты, в качестве школ-наставников.

Начальник отдела образования



Н.А.Нечаева

Протокол вела



Е.Ф.Филитова